



Milyen szerepe volt a kudarcban a Magyar Labdarúgó Szövetségnek?

**Régi-új idők focija.** Politikai adok-kapok követte a magyar futballválogatott szánalmas szereplését a világbajnoki selejtezősorozatban. Ilyen körülmények között esély sem nyílt arra, hogy szakmai mérlegre tegyük a Magyar Labdarúgó Szövetség szerepét a kudarcban. Sportközgazdász szerzőnk most erre tesz kísérletet.

DÉNES FERENC | [itthon@hetivalasz.hu](mailto:itthon@hetivalasz.hu)

Csúnyára sikeredett a hazai futballősz. Mire beköszöntött a szeptember, már minden klubcsapatunk be is fejezte a nemzetközi küzdelmeket. Válogatottunk a számunkra legfontosabb mérkőzésen 3:0-ra kikapott Bukarestben, majd hiába verte meg az észteket, a hollandoktól elszenvedett 8:1-es vere-

ség aránya, a játék reménytelensége és az elvesztett továbbjutási esély sokkolta a közvéleményt. Még a szerény képességű Andorra feletti, kínosan gyenge játékkal kivívott győzelem sem hozott vigaszt: az 1986-os mexikói világbajnokság után 30 évvel, a 2016-os Európa-bajnokságon szerepelhet újra nagy világverseny döntő szakaszában a magyar férfi labdarúgó-válogatott.

Az események alakulása közfelháborodást váltott ki. A csalódás érthető, hiszen javarészt már családot is alapított az a nemzedék, amely épp lekészte az egyébként közel sem dicsőséges utolsó világbajnoki szereplést. A harag javarészt a játékosokra, de különösen Szalai Ádám megszólalása után – a válogatott csatár sajtótájékoztatóján beszélt a magyar labdarúgás általa látni »



» vélt hiányosságairól – már a felkészítő stábra, az utánpótlás-nevelő képzési rendszerre és gyakorlatra irányult.

## A vezetők felelőssége

Meglepő módon nem a stadionok népe, hanem fideszes politikusok vetették fel legelősebben a Magyar Labdarúgó Szövetség (MLSZ) vezetőinek felelősségét. A politikusi megszólalások és viszontválaszok után az értelmes beszéd alól gyorsan kicsúszott a talaj, pedig a helyzet fontossá teszi a szövetség szerepének tisztázását.

Alapszabályában az MLSZ önmagát „a sportágban sporttevékenységet folytató jogi és természetes személyek tevékenységét összehangoló, munkájukat segítő, a labdarúgósportágat az önkormányzatiság elvén irányító, közhasznú társadalmi szervezetként” határozza meg. Célja „a fair play szellemű labdarúgósport általános irányítása, szervezése, fejlesztése és népszerűsítése”. Az összehangolás és szervezés klasszikus szövetségi szerepet ír körül, a fejlesztés viszont inkább modern, aktív szövetség-jellemez.

A tevékenység értékelésénél a szövetséget alkotó szervezetek véleménye az elsődleges, hiszen ez az ő szövetségük. Ugyanakkor a szövetség működését sajátossá teszi a nemzetközi meghatározottság vagy a labdarúgást körülvevő közfigyelem. Az MLSZ munkájának társadalmi megítélése a szövetség saját „termékeire” koncentrál, és bár érünk el részsikereket a női labdarúgás, strand-futball és futsal területén, szinte minden figyelem a férfi nagy pályás válogatott szereplésére összpontosul.

## Ami sikerült

Csányi Sándort 2010 júliusában választották meg a szövetség elnökévé, és színre lépésével új fejezet kezdődött a magyar labdarúgás életében. Vagyona és gazdasági pozíciója a nemzetközi



» Nála pattog a labda. Csányi Sándor MLSZ-elnök

futballéletben tette elfogadottá személyét, idehaza a politika és a gazdasági elit számára elfogadhatóvá a labdarúgás fejlesztését. Az alapszabályban megfogalmazott célok eléréséhez Csányi profi szervezetet igyekezett felépíteni. A feladat elvégzésével Vági Márton főtárgyalt bízta meg, aki a Nemzeti Fejlesztési Ügynökség elnökeként szerzett tapasztalatokat nagy szervezetek irányításában. Közgazdasági tudással felvértezett és gyakorlott vezetőre azért is szüksége volt a szövetségnek, mert a kormány társasági és osztalékadón keresztüli sporttámogatási rendszere (tao-támogatások) komoly adminisztrációs terhet rótt a szervezetre, aminek keretében az MLSZ-nek hatósági feladatokat is el kellett látnia.

Az MLSZ alapvetően jól vizsgázott a hagyományos szövetségi feladatok ellátásában. A nyilván létező hibahatárok között hozzáértő szakemberek menedzselik szakszerűen a tao-pályázatokat. Az MLSZ könnyítette az amatőr futball terheit, bővítette a lehetőségeit. A szövetség átalakította a megyei futballigazgatást, ami remélhetőleg hosszú távon hatékonyabbá és professzionálisabbá teheti a helyi futball megszervezését és koordinálását. Csányiék jelentős

erőfeszítéseket tesznek, hogy növeljék a futballozó fiatalok számát, ehhez bővítik és korszerűsítik az infrastrukturális feltételeket. A versenyrendszereket pedig jelentősebb problémák nélkül vezényli az MLSZ.

A korábban elképzelhetetlen mennyiségű fejlesztési forrással jól gazdálkodik a szervezet. A döntéshozók elsősorban a hosszabb távon is marandókat alkotó projektek megvalósítását helyezik előtérbe (létesítményfejlesztések). Több, de inkább kevesebb sikerrel igyekeznek a működési támogatások, a futball kvázi állami lélegeztetőgépre helyezése ellen küzdeni, legalább elvileg megkövetelve a fenntartható működés biztosítását. A törvényeknek megfelelően mind a tao-támogatások rendszere (kötelező nyilvánosságra hozni a támogatási adatokat), mind a szövetség gazdálkodása átlátható – sokkal kevésbé az a tao-támogatások sportszervezeti felhasználása.

## ...és ami nem

Nem sikerült viszont előbbre lépni a hivatásos labdarúgás szervezetének fejlesztésében. Hibázik a szövetség, amikor helybenhagyja elődjének rossz döntését, és a szövetség rendszeré-

## HELYREIGAZÍTÁS

A lapunkban 2013. január 17-én megjelent Portik Tamás esetei az NBH és FBI embereivel – Szilvási by night című írásunkban valótlanul állítottuk, hogy Laborc Sándortól, az NBH volt főigazgatójától Portik Tamás azt a feladatot kapta, hogy gyűjtsön vagy gyártson a Fidesz vezetőire, Kósa Lajosra, Rogán Antalra, Lázár Jánosra néz-

ve terhelő információkat, hogy magánügynöki feladatokkal bízta meg az egykori olajvállalkozót, és mindezt kétséget kizáróan igazolják a Portik Tamás és Laborc Sándor közötti beszélgetésekről született hangfelvételek. Valótlanul keltettünk olyan látszatot is írásunkban, hogy Laborc Sándor Orbán Viktorra és Kövér Lászlóra vonatkozóan is adott ilyen megbízást.





» Eső után köpönyeg. Szalai Ádám bírált

be integrálja a hivatásos labdarúgást. Nem véletlen, hogy Európában napjainkban inkább az a gyakorlat, hogy a látványfutball a szövetség fennhatósága alatt, de szervezetileg elkülönülten szervezi meg önmagát. Az eltérő gazdasági feltételek okán túl sok a feszültség a hivatásos magyar labdarúgásban. Ennek hatékony kezelésében viszont már kifejezetten hátrány a ha-

tósági jogkörök ellátásával szükség-szerűen kialakuló hatósági szemlélet és mentalitás – a problémák kezelését ezért egy ligára kellene bízni.

És hogy mennyiben „bűnös” az MLSZ a válogatott őszi eredménytelenségében? Ha biztosított minden feltételt a felkészüléshez, akkor annyiban, amennyiben az általa kinevezett szakmai stáb hibás a rossz eredményekben. A szövetség felelőssége, hogy olyan szakmai csapatot – nem csak a szövetségi kapitányt – bízson meg a válogatott felkészítésével, amely teljesíteni tudja a szervezet és a közvélemény által megfogalmazott elvárásokat. (Az elvárások menedzselése is szövetségi feladat.) *Egervári Sándort* „közfelkiáltással” nevezték ki, alig volt hallható ellenvélemény a nyilvánosságban, és a kapitány sokáig életben is tudta tartani a reményeket – talán ezért is a csalódás, hogy mégsem sikerült. Ha tehát Egervári hibázott, akkor hibázott az MLSZ is.

Az elmúlt három évben sok pozitívumot felmutatni képes szövetség sokat

köszönhet a kormány futballfejlesztési szándékainak. A támogatásokkal persze a politika nem „vásárol meg” egy civil tevékenységrendszert, de joga van a támogatásokhoz célokat rendelni, feltételeket szabni, ellenőrizni és adott esetben a nyilvános és világosan rögzített szerződés megsértését számon kérni és szankcionálni – az pedig kultúra kérdése, hogyan működnek együtt.

Csányi Sándor múlt heti sajtótájékoztatóján elhangzott egy furcsa megjegyzés: „Telefonon beszéltem Orbán Viktorral, elemeztettük a meccset, meg hogy mit kéne csinálni. Lemondásról nem volt szó.” Én ezt az egész helyzetet nem értem. Szerintem a miniszterelnöknek nem feladata az MLSZ ügyeinek intézése, Csányinak és csapatának pedig nem a lemondáson kell gondolkodnia, hanem újratervezni a feladatokat és menni tovább. Csak hogy ne kóvályogjunk mi is negyven évig a pusztában, mint Mózes népe. Hátha már haminc év múltán elérjük a Kánaánt...

HIRDETÉS

# Miért hagyná ki?

## 6 HATOS LOTTÓ

45

Hatoslottó – A vasárnapi esély